



CÔNG TY CỔ PHẦN NICOTEX

NICOTEX JOINT STOCK COMPANY

Số 114 Vũ Xuân Thiều - Sài Đồng - Gia Lâm - Hà Nội

ĐT: 04.8754438 * Fax: 04.8754439 * Email: nicotex@hn.vnn.vn * Website: www.nicotex.com.vn

Số: 380 /BC

Hà Nội, ngày 9 tháng 12 năm 2013

BÁO CÁO CỦA HĐQT ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ ĐIỀU HÀNH HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY NĂM 2013 VÀ PHƯƠNG HƯỚNG NĂM 2014 CÔNG TY CỔ PHẦN NICOTEX

Kính gửi: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG

PHẦN 1: ĐẶC ĐIỂM TÌNH HÌNH

1. Tình hình biến đổi khí hậu toàn cầu ảnh hưởng đến tất cả các nước, ảnh hưởng đến sinh hoạt của người dân và hoạt động sản xuất nông nghiệp, bão lũ nhiều, dịch bệnh sâu hại diễn ra ít.
2. Giá cả nguyên vật liệu chưa ổn định, thường xuyên biến động theo chiều hướng tăng giá, một số loại nguyên liệu thuốc BVTV cuối năm giá tăng gấp 2 lần so với giá thời điểm đầu năm.
3. Giá cả nhiều mặt hàng nông sản đang có dấu hiệu giảm mạnh như cà phê, lúa ...ảnh hưởng tới nhu cầu sử dụng vật tư nông nghiệp của bà con nông dân.
4. Nền kinh tế trong nước đã có những kết quả tích cực tuy nhiên vẫn còn nhiều khó khăn, hoạt động của các doanh nghiệp đình trệ, nhiều doanh nghiệp phá sản. Việc làm ít, tỷ lệ thất nghiệp tăng. Đời sống người lao động giảm sút.
5. Thông tư 03 và 14 của Bộ NN & PTNT ban hành đầu năm 2013 đã ảnh hưởng không nhỏ đến tình hình sản xuất kinh doanh của các công ty thuốc BVTV.

PHẦN 2: KẾT QUẢ THỰC HIỆN TRONG NĂM 2013

Trong năm 2013 công ty đã thực hiện hoàn thành các chỉ tiêu chính như sau:

ĐVT: triệu đồng

STT	Các chỉ tiêu chính	TH năm 2012	KH năm 2013	KH 9T năm 2013	TH 9T năm 2013	TH 9T 2013/KH 2013	TH 9T- 2013/KH 9T- 2013	TH9T- 2013/TH201 2
A	B	1	2	3	4	5=4/2x100	6=4/3x100	7 =4/1x100
1	Doanh thu	527.778	657.873	540.630	579.025	88%	107%	110%
2	Số thuế phải nộp	29.574	44.700	36.600	38.442	86%	105%	130%
3	Thu nhập BQ/người/tháng của toàn hệ thống Nicotex	6,7	7,0	7,0	6,73	96%	96%	100,4%
4	Cổ tức (Tỷ lệ %/vốn điều lệ)	30	20	-	20	100%	-	-

Nhìn vào bảng số liệu trên cho thấy:

So với kế hoạch xây dựng 9 tháng năm 2013:

- Các chỉ tiêu chính cơ bản công ty đã hoàn thành kế hoạch đặt ra gồm: doanh thu hoàn thành 107% kế hoạch, nộp ngân sách nhà nước 105%.
- Thu nhập của người lao động chỉ đạt 96% kế hoạch.

So với kế hoạch cả năm 2013:

- Chỉ tiêu cổ tức của cổ đông đạt 100%.

So thực hiện 9 tháng năm 2013 với thực hiện cả năm 2012:

- Chỉ tiêu doanh thu tăng trưởng +10%;
- Nộp ngân sách tăng trưởng +30%;
- Thu nhập của người lao động tăng +0,4%;

Bước vào kinh doanh năm 2013 Hội đồng quản trị đã cùng với Ban quản lý công ty hoạch định chiến lược kinh doanh, lãnh đạo, chỉ đạo các đơn vị đưa ra các giải pháp triển khai thực hiện trước tình hình sản xuất kinh doanh thuộc BVTV của công ty chịu ảnh hưởng từ nhiều yếu tố. Với sự nỗ lực của cả hệ thống, nên sau 9 tháng hoạt động, các chỉ tiêu cơ bản của công ty đã hoàn thành mục tiêu đề ra.

1/ HĐQT đã hoạch định những vấn đề mang tính chất chiến lược của Công ty gồm:

1. Đã hoạch định sớm, rõ về chiến lược kinh doanh của toàn hệ thống theo mục tiêu: “Tối đa hóa doanh thu, tối thiểu hóa chi phí, ổn định đời sống của người lao động và đảm bảo cổ tức cho các cổ đông”.
2. Đã chỉ đạo công tác giáo dục chính trị tư tưởng – tổ chức, đặc biệt là công tác tổ chức một cách sát sao thông qua các chương trình họp đánh giá tình hình và kiện toàn nhân sự giữa Ban Tổng giám đốc với ban quản lý các công ty thành viên.
3. Đã chỉ đạo Ban quản lý ban hành chiến lược kinh doanh 2014, và quán triệt chiến lược kinh doanh 2014 sớm cho các công ty thành viên.
4. Đã chỉ đạo công ty Đông Thái khẩn trương và tích cực đầu tư cơ sở vật chất, thiết bị máy móc, hệ thống xử lý môi trường đảm bảo sản xuất an toàn, hiệu quả.
5. Đã chỉ đạo Ban quản lý xử lý sự cố tại công ty Thanh Thái đang dần đi vào ổn định.
6. Đã chỉ đạo Ban quản lý quán triệt, ổn định tư tưởng người lao động trong toàn hệ thống sau khi xảy ra sự việc tại công ty Thanh Thái và công ty Cần Thơ.
7. Đã chỉ đạo Ban quản lý công ty mẹ và các công ty thành viên thống nhất thực hiện việc điều chỉnh năm tài chính về trùng với năm kế hoạch để tiết kiệm thời gian, chi phí đi lại, công sức làm báo cáo, họp hành phục vụ công tác tổng kết và đại hội cổ đông.

2/ Công tác điều hành của Ban quản lý Công ty:

Căn cứ vào chiến lược kinh doanh của công ty, năm 2013 Ban quản lý công ty đã điều hành thành công các nhiệm vụ sau:

1. Đã điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty bám sát theo Chiến lược kinh doanh năm 2013 đã ban hành.
2. Định kỳ hàng quý tiến hành họp sơ kết hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty để nắm bắt tình hình, kịp thời chỉ đạo, đưa ra các giải pháp để các cơ quan chức năng triển khai thực hiện nhằm hoàn thành mục tiêu đề ra trước những vấn đề thường xuyên biến đổi của thị trường và diễn biến khó lường của thời tiết sâu bệnh không theo chu kỳ.
3. Đã chỉ đạo các cơ quan chức năng trên văn phòng công ty bám sát các công ty thành viên. Trong năm 2013, ban quản lý công ty mẹ đi đôn đốc, kiểm tra, hỗ trợ các đơn vị thành viên nhiều hơn các năm trước. Vì thế đã sớm tháo gỡ những khó khăn về tổ chức, về nhân sự, về hàng hóa, về chính sách cho các công ty thành viên, bên cạnh đó phát hiện ra một số cán bộ nhân viên vi phạm nguyên tắc quản lý của công ty, từ đó đưa ra các biện pháp xử lý kỷ luật; phát hiện ra tình hình kinh doanh kém hiệu quả của một số công ty thành viên, từ đó có các biện pháp chấn chỉnh kịp thời hoạt động của các đơn vị này.

4. Đã chỉ đạo các phòng chức năng công ty mẹ ban hành các quy chế, quy định, quy trình mẫu phục vụ công tác quản lý, điều hành kinh doanh của các công ty thành viên.
5. Đã tích cực phối hợp với công ty sản xuất, vận động, xây dựng kế hoạch để triển khai việc tích cực đầu tư xây dựng cơ sở hạ tầng tại các công ty sản xuất.

3/ Kết luận:

Năm 2013 công ty Nicotex thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh trong điều kiện nền kinh tế chưa phục hồi mạnh, thời tiết khí hậu biến đổi khó lường, nội tại công ty cũng có nhiều vấn đề phát sinh bất lợi. Tuy nhiên với sự lãnh đạo chỉ đạo kiên quyết, năng động, nhiệt huyết của Hội đồng quản trị, Ban tổng giám đốc công ty cùng với sự đồng hành tích cực của người lao động trong toàn hệ thống nên trong năm 2013 công ty Nicotex đã căn bản hoàn thành các chỉ tiêu cơ bản.

PHẦN 3: PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2014

Thực hiện cải cách căn bản hoạt động của công ty giai đoạn 2013 – 2018 trên cơ sở lấy công nghệ, khoa học, kỹ thuật làm nền tảng, làm động lực để gia tăng hiệu quả hoạt động, giá trị gia tăng, và năng lực cạnh tranh của hệ thống Nicotex, làm đúng pháp luật theo hướng chính qui hóa, hiện đại hóa, tiêu chuẩn hóa để đảm bảo sự phát triển ổn định và an lạc của người NICOTEX.

I/ Mục tiêu năm 2014: Tiếp tục thực hiện chiến lược tối đa hóa doanh thu, tối thiểu hóa chi phí, đảm bảo ổn định thu nhập cho người lao động, bảo toàn vốn và đảm bảo cổ tức cho các cổ đông.

1. **Doanh thu:** Năm 2014 công ty Nicotex thực hiện hoàn thành doanh thu 750 - 780 tỷ đồng.
2. **Mục tiêu thu nhập:** đảm bảo thu nhập của người lao động năm 2014 trong toàn hệ thống Nicotex từ 6,5 – 7 triệu đồng/người/tháng.
3. **Mục tiêu cổ tức của các cổ đông:** 20% vốn điều lệ.

II/ Các giải pháp chiến lược trọng tâm:

1. Hội đồng quản trị lãnh đạo, chỉ đạo công tác thống nhất tư tưởng, củng cố tổ chức, kiện toàn nhân sự để có khả năng điều hành toàn hệ thống đạt hiệu quả kinh tế cao.
2. HĐQT lãnh đạo, chỉ đạo nâng cao năng lực chỉ huy điều hành của cán bộ các cấp.
3. HĐQT lãnh đạo, chỉ đạo cải cách phương thức tiêu thụ sản phẩm.

4. HĐQT lãnh đạo, chỉ đạo công tác sản xuất đảm bảo đủ hàng cung cấp cho thị trường, an toàn môi trường.
5. HĐQT lãnh đạo, chỉ đạo toàn hệ thống tiếp tục mạnh dạn đầu tư vào cơ sở hạ tầng, làm tiền đề tạo điều kiện để phát triển kinh doanh.

Trên đây là báo cáo Đại hội đồng cổ đông năm 2013 và phương hướng năm 2014 của công ty cổ phần Nicotex. Đề nghị các cổ đông tham gia đóng góp ý kiến. Xin chúc tất cả các cổ đông về dự đại hội mạnh khỏe, hạnh phúc và thành đạt.

Xin trân trọng cảm ơn!

Nơi nhận:

1. Hội đồng quản trị
2. Ban kiểm soát
3. Ban tổng giám đốc.
4. Các cổ đông
5. Lưu VT

T/M HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH

Đã ký

Nguyễn Thành Nam