



# **CÔNG TY CỔ PHẦN NICOTEX**

**NICOTEX JOINT STOCK COMPANY**

Số 114 Vũ Xuân Thiều - Quận Long Biên - Hà Nội

ĐT: 04.8754438 \* Fax: 04.8754439 \* Email: nicotex@hn.vnn.vn \* Website: WWW.nicotex.com.vn

Số: 138/BC

Ngày 22 tháng 10 năm 2015

## **BÁO CÁO**

### **HĐQT ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ ĐIỀU HÀNH HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY NĂM 2015 VÀ PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2016**

Kính gửi: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG

#### **PHẦN 1: ĐẶC ĐIỂM TÌNH HÌNH**

1. Năm 2015 là một năm khó khăn rất lớn đối với sản xuất kinh doanh ngành nông nghiệp, ảnh hưởng xấu đến hoạt động sản xuất kinh doanh của các công ty thuốc bảo vệ thực vật.
2. Hiện tượng El Nino gây ra hạn hán, lũ lụt ở khắp mọi miền đất nước, sâu bệnh ít, đặc biệt vụ mùa ở phía Bắc cứ vào trà phun thuốc sâu phòng trừ cao điểm thì lại gặp mưa lớn.
3. Giá cả nông sản giảm giá mạnh, nông dân cắt giảm đầu tư.
4. Giá cả thuốc bảo vệ thực vật liên tục giảm giá, hàng vừa nhập về chưa kịp bán giá nhập khẩu đã giảm.
5. Trong năm ngân hàng nhà nước điều chỉnh tỷ giá 3 lần và liên tục nới lỏng biên độ gây thiệt hại lớn cho các doanh nghiệp nhập khẩu trong đó có công ty Nicotex.
6. Kinh tế vĩ mô trong năm phát triển ổn định nhưng chưa bền vững.

#### **PHẦN 2: KẾT QUẢ THỰC HIỆN NĂM 2015**

##### **I/ Công tác tổ chức, nhân sự:**

1. KIỆN TOÀN NHÂN SỰ Ban Tổng giám đốc công ty, phòng Kỹ thuật và phòng Marketing.
2. Thành lập phòng Kinh doanh y dược và phòng Kinh doanh phân bón tại công ty mẹ.
3. Điều động, bổ nhiệm một số cán bộ chủ chốt ở các công ty Thái Bình, Đà Nẵng, Nam Thái Dương, Tiền Giang, Đắc Lắc.
4. Đã thành lập và đi vào hoạt động của tổ công tác chỉ đạo kinh doanh miền Tây nam bộ.

5. Đã thành lập các tổ công tác hỗ trợ và xử lý các vấn đề cấp bách phát sinh của các công ty thành viên trong quá trình thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh.

**II/ Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty cổ phần Nicotex năm 2015:**

STT	Các chỉ tiêu cơ bản	TH 2014	KH 2015	TH 2015	TH/ KH (%)	TH 2015/ 2014 (%)
A	B	1	2	3	4=3/2	5=3/1
1	Doanh thu (Triệu đồng)	673,206	778,452	620,709	79.7	92.2
2	Nộp ngân sách (Triệu đồng)	34,103		23,191		68.0
3	Lợi nhuận sau thuế (Triệu đồng)	11,461	19,697	17,000	86.3	148.3
4	Thu nhập BQ toàn hệ thống/người/tháng (1.000đ)	6,733	7,000	7,479	106.8	111.1

**Nhìn vào bảng số liệu cho thấy:**

1. Doanh thu năm 2015 thực hiện đạt 620.709 triệu đồng hoàn thành 79,7% kế hoạch và bằng 92,2% năm 2014.
2. Nộp ngân sách nhà nước năm 2015 là 23.191 triệu đồng.
3. Lợi nhuận sau thuế công ty Nicotex ước đạt 17.000 triệu đồng đạt 86,3% kế hoạch và tăng 48,3% so với năm 2014.
4. Thu nhập bình quân toàn hệ thống đạt 7.479.000 đồng/người/tháng.

**III/ Kết quả doanh thu và dự kiến cổ tức của các công ty thành viên Nicotex năm 2015:**

TT	Tên công ty	Doanh thu (triệu đồng)	Cổ tức %/giá trị vốn góp
1	Công ty Hà Nội	123,263	15.0
2	Công ty Bình Dương	120,519	15.0
3	Công ty Đà Nẵng	18,092	-
4	Công ty Thái Bình	56,642	4.0
5	Công ty Thanh Hóa	15,396	-
6	Công ty Atatco		24.0

		27,349	
7	Công ty Gia Lai	72,209	30.0
8	Công ty Đắc Lắc	90,248	10.0
9	Công ty Cần Thơ	57,524	10.0
10	Công ty Tiền Giang	63,736	6.8
11	Công ty Cambodia	67,521	30.0
12	Công ty Nam Thái Dương	52,560	6.9
13	Công ty Đông Thái	15,303	2.2
14	Công ty IBC	17,388	6.3
15	Công ty AMT	9,874	15.0
16	Công ty Thanh Thái	-	
	<b>Tổng</b>	<b>807,624</b>	

#### **IV/ Công tác chỉ đạo của Hội đồng quản trị:**

Trong năm 2015 các yếu tố ngoại cảnh như tình hình thời tiết khí hậu, giá cả nông sản thấp không ủng hộ hoạt động sản xuất nông nghiệp cùng với các khó khăn nội tại của hệ thống Nicotex đã ảnh hưởng rất lớn tới hoạt động sản xuất kinh doanh thuốc bảo vệ thực vật của công ty.

Trước tình hình đó, Hội đồng quản trị đã duy trì họp định kỳ hàng quý chỉ ra các nhiệm vụ đã làm được, khó khăn vướng mắc cần phải giải quyết và đưa ra các giải pháp khắc phục để giúp công ty vượt qua các khó khăn gặp phải trong quá trình hoạt động.

Hội đồng quản trị đã hoạch định các vấn đề có tính chất chiến lược trọng tâm của công ty gồm:

1. Đã hoạch định sớm và rõ chiến lược kinh doanh của toàn hệ thống.
2. Tập trung chỉ đạo vấn đề thống nhất tư tưởng, củng cố tổ chức, kiện toàn nhân sự toàn hệ thống.
3. Tập trung chỉ đạo giải quyết các khủng hoảng nội bộ công ty quyết liệt và đến đích để ngăn chặn ảnh hưởng tiêu cực đến hoạt động sản xuất kinh doanh của hệ thống.
4. Tập trung chỉ đạo công ty Nam Thái Dương đầu tư nhà kho tại khu đất 1 ha.

5. Tập trung chỉ đạo nghiên cứu và phát triển ngành nghề mới.
6. Tập trung chỉ đạo hoạch định chiến lược và phát triển thương hiệu.

#### **V/ Công tác điều hành của Ban quản lý công ty:**

Căn cứ vào chiến lược kinh doanh năm 2015 của công ty, Ban quản lý công ty đã điều hành thành công các nhiệm vụ sau:

1. Đã điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của hệ thống bám sát theo Chiến lược kinh doanh năm 2015 đã ban hành.
2. Định kỳ hàng quý tiến hành họp sơ kết quý đánh giá tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh theo quý của toàn hệ thống. Thông qua sơ kết quý đã kịp thời phát hiện chỉ ra các yếu kém trong quản lý, trong công tác chỉ huy điều hành và nguy cơ rủi ro có thể xảy ra nếu không có các giải pháp xử lý và chấn chỉnh kịp thời.
3. Đã chỉ đạo các phòng chức năng trên văn phòng công ty bám sát các công ty thành viên để điều hành:
  - a. Ban hành các quyết sách kinh doanh, chính sách giá cả các sản phẩm kịp thời, khẩn trương.
  - b. Chuẩn bị đủ nguồn hàng chiến lược, cơ bản kiểm soát được chất lượng và giá cả.
  - c. Chủ động huy động nguồn vốn phục vụ kinh doanh.
  - d. Đã nghiên cứu và làm mới các sản phẩm phục vụ theo yêu cầu của thị trường.
  - e. Đã triển khai thực hiện cải cách nhận diện thương hiệu Nicotex.
  - f. Tăng cường cử cán bộ đi xuống các đơn vị cơ sở để nắm bắt tình hình, hỗ trợ các đơn vị giải quyết tháo gỡ các khó khăn vướng mắc ở cơ sở.

#### **VI/ Kết luận:**

Năm 2015 công ty Nicotex hoạt động sản xuất kinh doanh trong điều kiện gặp nhiều khó khăn, tuy nhiên dưới sự lãnh đạo của Hội đồng quản trị, ban Tổng giám đốc công ty và sự cố gắng nỗ lực làm việc của tập thể người lao động công ty, do vậy hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2015 của công ty đạt được một số kết quả đáng ghi nhận:

1. Hoạt động của công ty ổn định.
2. Vốn của cổ đông được bảo toàn.
3. Cổ tức của cổ đông hoàn thành 100% kế hoạch.
4. Thu nhập người lao động hoàn thành 106,8% kế hoạch.

Bên cạnh đó các chỉ tiêu doanh thu, lợi nhuận sau thuế không đạt theo kế hoạch đặt ra. Năm 2016 tập thể công ty Nicotex cần phải cố gắng hơn nữa để hoàn thành các mục tiêu căn bản đã hoạch định.

### **PHẦN 3: PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2016**

#### **I/ Mục tiêu:**

## **1/ Quan điểm:**

1. Lấy hiệu quả công việc và nâng cao năng suất lao động là mục tiêu số 1 xuyên suốt trong các hoạt động sản xuất kinh doanh của toàn hệ thống Nicotex trong năm 2016 và các năm tiếp theo.
2. Thay đổi mạnh mẽ chiến lược kinh doanh:
  - Từ chỗ kinh doanh theo mục tiêu đảm bảo thu nhập cho người lao động và ổn định các công ty thành viên sang mục tiêu đảm bảo lợi nhuận và phát triển công ty;
  - Từ chỗ quản trị nội bộ sang quản trị tốt thị trường và quản trị tốt dịch vụ, nâng cao chất lượng sản phẩm và nâng cao chất lượng dịch vụ;
  - Từ chỗ phát triển theo chiều rộng hướng sang phát triển theo chiều sâu, phát triển những ngành nghề có thể mạnh, mạnh dạn cắt bỏ những ngành nghề mà công ty không có khả năng phát triển.
3. Đầu tư nâng cao chất lượng làm việc và hiệu quả làm việc của CON NGƯỜI NICOTEX. Khuyến khích lực lượng nhân sự làm việc tạo ra lợi nhuận gồm cán bộ nghiên cứu sản phẩm mới, cán bộ Marketing, đốc bán hàng.
4. Đầu tư mạnh cho công nghệ, thiết bị, sản phẩm mới để tạo ra sự đột phá trong kinh doanh.

**2/ Mục tiêu doanh thu:** Năm 2016 công ty Nicotex thực hiện hoàn thành doanh thu 680 tỷ đến 700 tỷ đồng.

**3/ Mục tiêu thu nhập:** đảm bảo thu nhập của người lao động năm 2016 bình quân toàn hệ thống Nicotex từ 7 triệu – 7,5 triệu đồng/người/tháng.

**4/ Mục tiêu cổ tức của các cổ đông:** 15% vốn điều lệ.

## **II/ Các giải pháp chiến lược trọng tâm:**

1. Hội đồng quản trị lãnh đạo, chỉ đạo công tác thống nhất tư tưởng, củng cố tổ chức, kiện toàn nhân sự để có khả năng điều hành toàn hệ thống đạt hiệu quả kinh tế cao.
2. Hội đồng quản trị lãnh đạo, chỉ đạo nâng cao năng lực chỉ huy điều hành của cán bộ các cấp.
3. Hội đồng quản trị lãnh đạo, chỉ đạo nâng cao năng lực cạnh tranh, xây dựng phát triển thương hiệu.
4. Hội đồng quản trị lãnh đạo, chỉ đạo công tác sản xuất đảm bảo đủ hàng cung cấp cho thị trường, an toàn môi trường.
5. Hội đồng quản trị lãnh đạo, chỉ đạo toàn hệ thống tiếp tục mạnh dạn đầu tư vào cơ sở hạ tầng, thiết bị máy móc, làm tiền đề tạo điều kiện để phát triển kinh doanh và mở rộng ngành nghề mới.

Trên đây là báo cáo Đại hội đồng cổ đông năm 2015 và phương hướng hoạt động năm 2016 của công ty cổ phần Nicotex. Đề nghị các cổ đông tham gia đóng góp ý kiến. Xin chúc tất cả các cổ đông về dự đại hội mạnh khỏe, hạnh phúc và thành đạt.

*Xin trân trọng cảm ơn.*

Nơi nhận:

1. Hội đồng quản trị
2. Ban kiểm soát
3. Ban tổng giám đốc
4. Các cổ đông
5. Lưu VT

**T/M HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**

**Đã ký**

**Nguyễn Thành Nam**