



Số: 228/BC

Ngày 04 tháng 11 năm 2016

## **BÁO CÁO**

### **HĐQT ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ ĐIỀU HÀNH HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY NĂM 2016 VÀ PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2017**

**Kính gửi: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG**

#### **PHẦN 1: KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2016**

##### **A/ ĐẶC ĐIỂM TÌNH HÌNH:**

1. Biến đổi khí hậu toàn cầu đã ảnh hưởng nặng nề đến thời tiết, khí hậu ở Việt Nam. Tình trạng rét hại, tuyết rơi xuất hiện vào mùa đông ở miền bắc, hạn hán diễn ra khắp cả nước thời gian kéo dài, xâm nhập mặn diễn ra trên diện rộng ở đồng bằng sông Cửu Long, cuối năm mưa lũ diễn ra trên diện rộng gây ảnh hưởng xấu đến hoạt động sản xuất nông nghiệp và sinh hoạt của người dân trên cả nước.
2. Giá cả nguyên liệu thuốc bảo vệ thực vật trong năm 2016 nằm hoàn toàn trong xu hướng giảm giá, do nhu cầu thế giới thấp, nguồn cung của Trung Quốc không giảm, giá liên tục xuống dẫn đến hàng vừa ký hợp đồng hoặc vừa nhập về kho đã bị lỗ vốn.
3. Giá cả nông sản thấp, nông dân hạn chế đầu tư.
4. Các doanh nghiệp trong ngành cạnh tranh ngày càng quyết liệt, đặc biệt các công ty siêu nhỏ ra đời làm rối loạn thị trường, giá cả hỗn loạn.
5. Các cơ quan nhà nước tăng cường kiểm tra, kiểm soát hoạt động của các doanh nghiệp kinh doanh thuốc bảo vệ thực vật.

##### **B/ KẾT QUẢ THỰC HIỆN NĂM 2016:**

##### **I/ Công tác tổ chức, nhân sự:**

1. Kiện toàn tổ chức nhân sự ở một số đơn vị thành viên nhằm tinh gọn bộ máy, cắt giảm nhân sự gián tiếp, tăng cường nhân sự làm thị trường, điều chỉnh mô hình tổ chức phù hợp với năng lực quản lý và kinh doanh của từng đơn vị.



- Thành lập tổ công tác nghiên cứu và tuyển chọn sản phẩm có sự khác biệt cho các công ty thành viên và hệ thống Nicotex.
- Thành lập các tổ công tác đôn đốc hỗ trợ các công ty thành viên trong công tác tiêu thụ sản phẩm.

### II/ Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty cổ phần Nicotex năm 2016:

STT	Các chỉ tiêu cơ bản	TH 2015	KH 2016	TH 2016	TH/ KH (%)	TH 2016/ 2015 (%)
A	B	1	2	3	4=3/2	5=3/1
1	Doanh thu (Triệu đồng)	619.092	696.061	560.843	80,6%	90,6%
2	Nộp ngân sách (Triệu đồng)	23.248	-	21.930	-	94.3%
3	Lợi nhuận sau thuế (Triệu đồng)	16.601	17.663	22.835	129%	138%
4	Thu nhập BQ toàn hệ thống/người/tháng (1.000đ)	7.479	7.500	7.447	99,3%	99,5%

#### Nhìn vào bảng số liệu cho thấy:

- Doanh thu năm 2016 thực hiện đạt 560.843 triệu đồng, đạt 80,6% kế hoạch và bằng 90,6% năm 2015.
  - Nguyên nhân thứ nhất do giá giảm mạnh so với thời điểm lập kế hoạch, sản lượng một số sản phẩm giữ được sản lượng theo kế hoạch nhưng doanh thu vẫn giảm.
  - Nguyên nhân thứ hai do tình hình cạnh tranh ngày càng mạnh cộng với thời tiết khí hậu cực đoan, giá cả nông sản rẻ dẫn đến nhu cầu đầu tư và sử dụng sản phẩm giảm.
- Nộp ngân sách nhà nước năm 2016 là 21.930 triệu đồng.
- Lợi nhuận sau thuế năm 2016 đạt 22.835 triệu đồng đạt 129% kế hoạch và tăng +38% so với thực hiện năm 2015.
- Thu nhập bình quân toàn hệ thống đạt 7.447.000 đồng/người/tháng.

### III/ Công tác chỉ đạo của Hội đồng quản trị:

Trước tình hình khó khăn của thị trường, khó khăn diễn biến khó lường của thời tiết khí hậu không thuận lợi cho hoạt động sản xuất nông nghiệp, sự kiểm tra



ngày càng thắt chặt của các cơ quan quản lý nhà nước về hoạt động sản xuất kinh doanh thuốc bảo vệ thực vật, Hội đồng quản trị đã duy trì họp hàng quý chỉ ra định hướng có tính chất trọng tâm, trọng điểm gồm:

1. Hoạch định sớm và rõ chiến lược kinh doanh của toàn hệ thống;
2. Tập trung chỉ đạo vấn đề thống nhất tư tưởng, củng cố tổ chức, kiện toàn nhân sự của toàn hệ thống.
3. Tập trung chỉ đạo giải quyết các khủng hoảng nội bộ công ty.
4. Tập trung chỉ đạo kinh doanh các sản phẩm trọng tâm chủ lực; chỉ đạo nghiên cứu tuyển chọn và đưa vào kinh doanh sản phẩm có sự khác biệt.
5. Tập trung chỉ đạo chương trình đầu tư phát triển ngành nghề mới và kinh doanh sản phẩm của ngành nghề mới.
6. Nghị quyết đại hội cổ đông năm 2015 đã thông qua phương án tăng vốn điều lệ bằng cổ tức, tuy nhiên phương án đó không được ủy ban chứng khoán phê duyệt. Hội đồng quản trị đã có văn bản gửi các cổ đông và đã trả cổ tức năm 2015 cho các cổ đông bằng tiền.

#### **IV/ Công tác điều hành của Ban quản lý công ty:**

Căn cứ vào chiến lược kinh doanh năm 2016 của công ty, Ban quản lý công ty đã điều hành thành công các nhiệm vụ sau:

1. Đã khẩn trương tích cực triển khai giải quyết những yêu cầu của nhà nước và các đề nghị của các công ty thành viên trong việc đổi mới nhãn mác, hợp qui sản phẩm.
2. Thường xuyên cân đối các nguồn hàng, cân đối giá cả nhập khẩu để hạn chế ảnh hưởng của quá trình liên tục giảm giá nguyên liệu nhập khẩu tới hoạt động tiêu thụ sản phẩm trong toàn hệ thống.
3. Ban hành các qui định, các đơn giá nhằm thực hiện nghiêm túc việc cắt giảm chi phí, tiết kiệm chi phí trong quá trình xuất nhập khẩu, vận chuyển, tổ chức sản xuất và kinh doanh tiêu thụ sản phẩm.
4. Ban hành kịp thời các quyết định, các chính sách khuyến khích việc nhận hàng đầu vụ, việc tập kết hàng hóa tới kho đại lý và thu hồi công nợ để hỗ trợ các công ty thành viên.
5. Tổ chức các chương trình giao lưu giữa khối sản xuất và khối kinh doanh để tạo ra những nhận thức chung, mới cho các nhóm cán bộ nhân viên trong hệ



thống NICOTEX nhằm tạo ra sự đồng thuận và quyết tâm cao trong việc tổ chức sản xuất kinh doanh.

6. Tổ chức họp sơ kết, tổng kết các đơn vị thành viên trong hệ thống Nicotex Trong quá trình họp có phân tích, đánh giá kỹ các điểm mạnh, điểm yếu, thuận lợi và khó khăn, những việc đã làm được và những việc chưa làm được của đơn vị trong quá trình thực hiện nhiệm vụ. Tuyên truyền về tình hình của hệ thống Nicotex, tình hình của đất nước và của thế giới từ đó định hướng hoạt động cho năm 2017 và các năm tiếp theo để các đơn vị, cá nhân có cái nhìn tổng quát hơn về bối cảnh chung, nhìn nhận vấn đề khách quan hơn, toàn diện hơn và có sự quyết tâm cao trong quá trình thực hiện nhiệm vụ.

#### **V/ Kết luận:**

Trước nhiều khó khăn do khách quan mang lại trong năm 2016, tuy nhiên dưới sự lãnh đạo chỉ đạo sát sao của Hội đồng quản trị, ban Tổng giám đốc công ty bám sát các mục tiêu đã hoạch định, cùng với sự nỗ lực, tích cực làm việc vượt khó của người lao động trong hệ thống Nicotex, công ty Nicotex đã đạt được kết quả căn bản như sau:

1. Hoạt động của công ty Nicotex tương đối ổn định trước những thay đổi bất thường của thời tiết và của thị trường.
2. Vốn của các cổ đông cơ bản được bảo toàn.
3. Cổ tức của cổ đông đạt 100% kế hoạch.
4. Thu nhập của người lao động đạt 99.3% kế hoạch.
5. Doanh thu đạt 80,6% kế hoạch.
6. Lợi nhuận sau thuế đạt 129% kế hoạch.

## **PHẦN 2: PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2017**

### **I/ Mục tiêu:**

#### **1/ Mục tiêu căn bản:**

1. Toàn hệ thống tiếp tục tích cực thực hiện tối đa hóa doanh thu, tối thiểu hóa chi phí, khai thác tối đa các sản phẩm chủ lực trọng tâm nhằm đảm bảo ổn định thu nhập cho người lao động, bảo toàn vốn và đảm bảo cổ tức cho các cổ đông.



2. Ổn định tình hình tư tưởng, tổ chức, nhân sự. Kêu gọi tinh thần đoàn kết, phấn đấu hi sinh của lớp người NICOTEX đã thấm nhuần văn hóa công ty, lấy lực lượng này làm nòng cốt để truyền bá tinh thần dám nghĩ, dám làm, dám chịu trách nhiệm đến thế hệ trẻ của NICOTEX.
3. Tiếp tục đầu tư vào cơ sở hạ tầng, kỹ thuật công nghệ, thiết bị máy móc và sản phẩm để hỗ trợ phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh của toàn hệ thống Nicotex.
4. Xây dựng và chấn chỉnh lại cơ chế quản lý của công ty để phù hợp với quy mô hoạt động hiện nay, tạo ra sự thống nhất trong toàn hệ thống để bộ máy hoạt động trơn tru, có hiệu quả.
5. Tập trung vào ngành nghề chính là gia công và kinh doanh thuốc bảo vệ thực vật làm nòng cốt để công ty ổn định và phát triển. Bên cạnh đó quyết tâm, kiên trì mở rộng phát triển ngành nghề mới là y dược và phân bón nhưng làm chắc chắn, có lộ trình.
6. Năm 2017 tiếp tục xác định là năm đầu tư cho KHOA HỌC, KỸ THUẬT, CÔNG NGHỆ VÀ SẢN PHẨM CỦA NICOTEX.

## **2/ Mục tiêu doanh thu năm 2017:**

1. Doanh thu của công ty Nicotex 615,4 tỷ đồng.
2. Doanh thu của toàn hệ thống Nicotex 844,5 tỷ đồng.

**3/ Mục tiêu thu nhập:** Đảm bảo thu nhập bình quân của người lao động trong toàn hệ thống Nicotex đạt 8,2 triệu đồng/người/tháng (tăng so với năm 2016 là 10%)

**4/ Mục tiêu cổ tức của các cổ đông:** 15%/vốn điều lệ.

## **III/ Các giải pháp chiến lược trọng tâm:**

1. Hội đồng quản trị lãnh đạo, chỉ đạo công tác thống nhất tư tưởng, củng cố tổ chức, kiện toàn nhân sự để điều hành toàn hệ thống hoạt động trơn tru có hiệu quả.
2. Hội đồng quản trị lãnh đạo, chỉ đạo nâng cao năng lực chỉ huy điều hành của các cấp.
3. Hội đồng quản trị lãnh đạo, chỉ đạo nâng cao năng lực cạnh tranh của công ty, tập trung khai thác bộ sản phẩm có thế mạnh, từng bước khai thác các sản phẩm có sự khác biệt đạt hiệu quả.



4. Hội đồng quản trị lãnh đạo, chỉ đạo công tác xuất nhập khẩu hàng hóa, công tác sản xuất đảm bảo đáp ứng tối đa nhu cầu của thị trường, đảm bảo an toàn môi trường.
5. Hội đồng quản trị lãnh đạo, chỉ đạo toàn hệ thống tiếp tục mạnh dạn đầu tư cho khoa học, kỹ thuật, công nghệ, đầu tư cơ sở hạ tầng, thiết bị máy móc và phát triển kinh doanh mở rộng ngành nghề mới.

Trên đây là báo cáo Đại hội đồng cổ đông năm 2016 và phương hướng hoạt động năm 2017 của công ty cổ phần Nicotex. Đề nghị các cổ đông tham gia đóng góp ý kiến. Xin chúc tất cả các cổ đông về dự đại hội mạnh khỏe, hạnh phúc và thành đạt.

*Xin trân trọng cảm ơn.*

Nơi nhận:

1. Hội đồng quản trị
2. Ban kiểm soát
3. Ban tổng giám đốc
4. Các cổ đông
5. Lưu VT

**T/M HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**  
**CHỦ TỊCH**  
**Đã ký**

**Nguyễn Thành Nam**